**План мероприятий на 2023-2024 учебный год для реализации**

**Дорожной карты программы перехода**

**в эффективный режим развития**

**(концепция развития)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **направление** | **мероприятия** | **сроки** | **ответственные** |
| 1 | Всесторонний анализ результатов школы (РПШ, результаты контрольно-оценочных процедур, обсуждений, поиска сильных и слабых сторон) | Аналитическая деятельность заместителей директора по УВР по анализу работы школы в рамках своего функционала | Июнь 2023 | Заместители директора по УВР |
| Подготовка и проведение педагогического совета «Анализ работы школы за 2022-23 учебный год» | Август 2023 | Директор,  заместители директора по УВР |
| Подготовка и проведение заседаний ШМО «Анализ работы школы за 2022-23 учебный год». Проектирование плана работы ШМО на 2023-24 учебный год с учетом анализа работы | Август – сентябрь 2023 | Руководители ШМО |
| 2 | Анализ эффективности реализации образовательной программы школы | Создание программ по предметам с использованием конструктора рабочих программ | Август 2023 | Педагоги |
| Анализ оценочных процедур за 1 полугодие, корректировка программ (при необходимости) | Январь 2024 | Педагоги |
| Анализ оценочных процедур за учебный год, корректировка программ на следующий учебный год (при необходимости) | Июнь 2024 | Педагоги |
| 3 | Проанализированы учительские и школьные практики  Создана база рекомендаций как для всех учителей школы, так и содержащая индивидуальные советы  Определены направления профессиональной подготовки | Разработка (и последующая реализация) графика посещения уроков педагогов с целью их анализа | Сентябрь 2023 | Директор, заместители директора по УВР |
| Разработка (и последующая реализация) графика взаимопосещения уроков педагогов с целью их анализа | Сентябрь 2023 | Руководители ШМО |
| Организация методических дней по обмену опытом в форме подготовке и проведения открытый занятий. | 1 раз в четверть | Климова Н.А.,  Руководители ШМО |
| Проектирование графика курсовой подготовки педагогов на основе выявленных дефицитов | До января 2024 | Директор, заместители директора по УВР |
| Проектирование программы внутрифирменного обучения на основе выявленных дефицитов | До января 2024 | Директор, заместители директора по УВР, руководители ШМО |
|  | Работа с молодыми специалистами, организация наставничества | По отдельному плану | Директор, заместители директора по УВР, руководители ШМО |
|  | Подготовка и проведение педагогических советов:  « Вовлечение обучающихся в социально активную деятельность через педагогическое сопровождение детских инициатив»,  «Трансформация современного образования: путь к повышению образовательных результатов» | январь, март | Директор, заместители директора по УВР, руководители ШМО |
|  | Подготовка и проведение методического марафона «Актуальные вопросы формирования функциональной грамотности у обучающихся» | Ноябрь 2023 | Климова Н.А.,  творческая группа педагогов |
| 4 | Проанализирована локальная нормативная база | Анализ существующей базы ЛНА на предмет соответствия обновленным ФГОС, их корректировка | Август-сентябрь 2023 | Директор, рабочая группа |
| 5 | Проведены мероприятия по внедрению новых технологий | Анализ поурочных планов учителей на предмет учета особенности отдельных обучающихся, индивидуальная работа с педагогами по данному вопросу | Постоянно при посещении уроков | Директор, заместители директора по УВР, руководители ШМО |
| Изучение имеющихся предложений КПК по вопросам формирующего оценивания и направление на них тьюторов из числа мотивированных педагогов | До декабря 2023 | Климова Н.А. |
|  | Организация внутришкольных мероприятий по обучению педагогов приемам формирующего оценивания | По мере готовности команды тьюторов | Климова Н.А. |
| 6 | Мониторинг изменения практик | Проведение административных совещаний по анализу эффективности проведенных мероприятии и выявленных изменений | 1 раз в четверть | Директор, заместители директора по УВР |
| Проведение заседаний ШМО по анализу эффективности проведенных мероприятии и выявленных изменений | 1 раз в четверть | Руководители ШМО |